

PERENCANAAN STRATEGIS SEKTOR KESEHATAN

Oleh : Alimin Maidin



PERENCANAAN STRATEGIS SEKTOR

Buku ini merupakan salah satu komponen dari manajemen strategis yang baik pada perusahaan. Buku ini banyak digunakan dalam merumuskan kebijakan dan memproyeksikan masa depan perusahaan.

Dalam buku ini, penulis membahas komponen-komponen dari manajemen strategis, pendekatan-pendekatan dalam manajemen strategis, dan langkah-langkah dalam merencanakan masa depan perusahaan.



LSQ Mak
Jl. Andi T
Pa'baeng
Kec. Tan

Sanksi Pelanggaran Hak Cipta

Undang-Undang Republik Indonesia No.19 Tahun 2002 tentang Hak Cipta

Lingkup Hak Cipta

Pasal 2:

1. Hak Cipta merupakan hak eksklusif bagi pencipta dan pemegang Hak Cipta untuk mengumumkan atau memperbanyak ciptaannya, yang timbul secara otomatis setelah suatu ciptaan dilahirkan tanpa mengurangi pembatasan menurut perundang-undangan yang berlaku.

Ketentuan Pidanan

1. Barang siapa dengan sengaja atau tanpa hak melakukan perbuatan sebagaimana dimaksud dalam pasal 2 ayat (1) atau pasal 49 ayat (1) dan ayat (2) dipidana dengan pidana penjara masing-masing paling singkat 1 (satu) bulan dan/atau denda paling sedikit Rp 1.000.000,00 (satu juta rupiah), atau pidana penjara paling lama 7 (Tujuh) tahun dan/atau denda paling banyak Rp 5.000.000.000,00 (Lima milyar rupiah).
2. Barang Siapa dengan sengaja menyiarkan, memamerkan, mengedarkan, atau menjual kepada umum suatu ciptaan atau barang hasil pelanggaran Hak Cipta atau Hak Terkait sebagaimana dimaksud dalam ayat (1) dipidana dengan pidana penjara paling lama 5 (lima) tahun dan/atau denda paling banyak Rp 500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).

**PEREN
STRA
SEKTOR**

Buku ini merupakan...
manager...
baik pada...
perubahan...
banyak dit...
merumusk...
memproye...

Dalam buk...
komponen...
strategis...
pendekata...
strategis...
Manageme...
practice"...
strategis...
dalam pen...
pelaku org...
langkah-lan...



LSQ Makas
Jl. Andi Ton...
Pa'baeng-ba...
Kec. Tamala...

**EKONOMI DAN PEMBIAYAAN
SEKTOR KESEHATAN**

Copyright © 2016 Masagena Press

Penulis
Alimin Maidin

Editor
Sudirman, SKM, MARS

Desain and Layout
Kihajar

Penerbit
MASAGENA
Masagena, Jl. Abd Dg. Sirua No.31 Mks
Telp. 0852 5580 5147
e-mail : masagena147@gmail.com

Perpustakaan Nasional : Katalog Dalam Terbitan (KDT)
Alimin maidin
Perencanaan Strategis Sektor Kesehatan
--Cet.1 -- Makassar:Masagena, 2016
V +176 hlm; 16.5 x 21 cm
ISBN : 978-602-1308-21-9

Prakata

Puji dan syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT yang senantiasa memberikan kita rahmat iman, kesehatan dan kemudahan dalam menjalani aktivitas kehidupan. Atas rahmat yang teramat besar tersebut, sehingga kami dapat menyelesaikan pembuatan buku yang berjudul "**Perencanaan Strategis Sektor Kesehatan**".

Paradigma baru pembangunan berwawasan kesehatan sejak tahun 1999, mengindikasikan bahwa keberhasilan pembangunan di sektor kesehatan, sebagai indikator positif pembangunan nasional. Untuk itu, dibutuhkan sebuah panduan dalam menyusun perencanaan strategis, yang merupakan serangkaian rencana tindakan dan kegiatan mendasar, dibuat dengan mempertimbangkan lingkungan strategis, untuk diimplementasikan oleh seluruh jajaran organisasi dalam rangka pencapaian tujuan organisasi.

Kami menyadari banyak kendala yang dihadapi selama pembuatan buku ini. Namun dengan dorongan dan dukungan dari banyak pihak, sehingga kami dapat melalui itu semua. Untuk itu, perkenankan kami mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu proses penyusunan sampai terbitnya buku ini.

Akhir kata, apa yang telah kami usahakan dengan sebaik-baiknya dalam pembuatan buku ini, masih jauh dari kesempurnaan. Olehnya itu, saran dan kritikan yang bersifat membangun sangat kami butuhkan. Harapan kami, semoga buku ini dapat bermanfaat kepada kita sekalian. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan bimbingan dan rahmat-Nya kepada kita semua dan Insya Allah apa yang kita kerjakan, akan bernilai ibadah di sisi-Nya.

Makassar, Maret 2016
Penulis

Daftar Isi

Kata Pengantar	ii
Daftar Isi	iii
Bab 1 Dasar Teori	
A. Pendahuluan	1
B. Perencanaan Strategis	4
C. Ciri Umum Perencanaan Strategis	7
D. Manfaat Perencanaan Strategis	7
E. Perencanaan Strategis Sektor Kesehatan	8
Bab 2 Manajemen Strategik	
A. Prinsip-Prinsip Manajemen Strategik	11
B. Perumusan Strategi	15
C. Penerapan Pengembangan Usaha	21
D. Driving Force di Organisasi Pelayanan Kesehatan	23
E. Pelayanan yang Ditawarkan ke Masyarakat	24
F. Pemulihan Biaya/Keuntungan yang Diperoleh	25
Bab 3 Pemikiran Strategis	
A. Visi	27
B. Misi	35
C. Strategi	40
D. Goal	45
E. Objectives	52
F. Hubungan visi, misi, strategi, goal, objective	58
G. Tujuan dan Sasaran Pembangunan Kesehatan	65

Bab 9	Delapan Langkah Perencanaan Strategis	
A.	Strategi	155
B.	Membuat Kesepakatan Awal Perencanaan	156
C.	Memperjelas Mandat-mandat Organisasi	158
D.	Memperjelas Kembali Misi dan Nilai Organisasi	159
E.	Menilai Lingkungan di Luar Organisasi	164
F.	Menilai Lingkungan dalam Organisasi	167
G.	Menentukan Isu-Isu Strategis	169
H.	Merumuskan Strategi	173
I.	Merumuskan Citra Idaman di Masa Depan	175

Daftar Pustaka

- Blum, Hendrik L. 1981. Planning for Health : Development and Application of Social Change Theory. Human Science Press.
- Depkes RI. 2009. Rencana Pembangunan Jangka Panjang Bidang Kesehatan 2005-2025. Jakarta : Depkes RI
- Duncan, Jack W. Ginter Peter M., and Swaynelinda E. 1996. Strategic Management of Health Care Organizations 2nd edition. Blackwell Publishers Ltd, Oxford, UK.
- Laksono, T. 1999. Manajemen Stratejik. Magister Manajemen Rumah sakit, UGM. Yogyakarta.
- Mintzberg, H. 1994. The Rise and Fall of Strategic Planning. Prentice Hall. New York.
- Nugroho, Paul. 1997. Dasar Perencanaan. LPPM UKI Petra Surabaya dan Andi Yogyakarta.
- Nutt, Paul C., Backoff, W. Robert. 1993. Transforming Public Organizations with Strategic Management and Strategic Leadership, Journal of Management Vol 19 o. 2 P: 229-347.
- Porter, M.E. 1990. Competitive Strategy. New York Free Press. USA.
- Rangkuti, Freddy. 1997. Analisis SWOT Teknik Membedah Kasus Bisnis. PT. Gramedia Pustaka Utama, Jakarta.
- Robson, W. 1997. Strategic Management and Information System 2nd. Prentice Hall Inc. : England.

Riwayat Penulis



Prof. Dr. dr. H.M. Alimin Maidin, MPH. Tempat dan tanggal lahir Amparita Sidrap, 14 April 1955 anak ke lima dari 11 bersaudara, menikah dengan Dra. Ny. Hj. Fatmawati Tjambi, M.M dan dikaruniai 2 orang anak laki-laki dan 3 orang anak perempuan.

Riwayat Pendidikan : SD Tamat 1967 di Pinrang, SMP tamat 1970 di Pinrang, SAA tamat 1973 di Makassar, SMA tamat 1975 di Kendari, Fakultas Kedokteran Unhas tamat 1984, *Master of Public Health* tamat 1990 di Michigan University, Ann Arbor, USA, Pascasarjana Unhas tamat 2004, GURU BESAR FKM UNHAS sejak 1 maret 2006.

Riwayat Pekerjaan : Dosen FKM UNHAS sejak 1986, Konsultan PLAN INTERNATIONAL 1997-1999, Konsultan AUSAID 200-2002, Konsultan World Bank 2002, Konsultan UNICEF 1993-2005 dan 2007, Konsultan WHO 2006-September 2007, Direktur YASIN (Yayasan Abdi Sehat Indonesia. Direktur Rumah Sakit UNHAS sejak tahun 2014-Now.

Riwayat Organisasi : Pengurus KPA Provinsi Sul-Sel 1998-2014, ketua jurusan AKK FKM UNHAS 1996-2006, Pengurus Masjid AL-Markaz Al Islami sejak tahun 2000, pengurus IMMIM Pusat Makassar, Pengurus Dewan Da'wah Islamiah (DDI) Sulsel, Ketua II Ikatan Dokter Indonesia (IDI) Sulsel, Sekretaris API (Asosiasi Profesor Indonesia), Ketua Komite Sekolah Dasar Tauladan Baraya 2006-2011 dan Ketua Komite Taman Kanak Tauladan Provinsi Unhas sejak tahun 2006.

Penghargaan : Ketua Remaja Tauladan di Makassar 1979, mendapatkan MURI (Museum Rekord Dunia Indonesia) 2008, Penyuluh Panutan 15 tahun non-stop HIV dan AIDS di Sulsel 2008 oleh Gubernur Sulsel, Satya lencana 20 tahun PNS oleh Presiden RI 2010.